

Boîte à outils « toolkit » de transport des coopératives en Ouganda élaborée pendant un atelier

Project Location: Kampala, Uganda

Project Start Date: Novembre 2011

Project Duration: 3 semaines

Introduction:

Une des barrières significatives à une meilleure productivité agricole en Afrique subsaharienne est l'accès physique difficile aux marchés locaux, régionaux et internationaux. 81% des personnes en Ouganda sont des travailleurs ou producteurs agricoles. Des transports rentables, fiables, ponctuels ne sont souvent pas disponibles pour les coopératives qui jouent un rôle important dans la communauté en Ouganda. Un manque de transport ponctuel est l'une des raisons pour laquelle des proportions désastreuses des récoltes sont perdues et ce pourquoi l'accès aux marchés pose tellement problème.

Le mouvement coopératif d'Ouganda est considéré comme étant parmi l'un des mouvements les plus efficaces en Afrique. L'Alliance Coopérative Ougandaise (Ugandan Cooperative Alliance - UCA) est devenue un organisme central capable de mener et de renforcer le mouvement davantage. Elle a aussi montré qu'elle pouvait être innovante, et a aidé le mouvement à se diversifier dans de nouveaux domaines d'entreprise.

Une opportunité s'est présentée pour que Transaid rassemble un certain nombre de coopératives afin de mieux comprendre quels étaient les difficultés de transport qu'elles rencontrent. En partenariat avec le Cooperative College UK, the Institute for Transport Studies à l'Université de Leeds, la Ugandan Cooperative Alliance (UCA) et des représentants de plus de 15 syndicats de coopératives (avec une adhésion de centaines de coopératives au niveau des villages financée par le ILO Co-op Africa Programme), Transaid a pris part à un atelier participatif en Ouganda en Novembre 2011.

Un guide de transport pour les coopératives a été créé suite à cet atelier de deux jours. Ce guide s'est basé sur les informations et les expériences partagées durant l'atelier et mettent l'accent sur des études de cas et les difficultés de transport et fournit de plus des lignes directrices de gestion de transport et un certain nombre d'outils pratiques et de modèles que les coopératives qui gèrent leur propre transport pourront utiliser.

Méthodologie:

Bien que des services de transport adéquats soient essentiels à la réussite des coopératives, le problème du transport a été largement ignoré.

Les coopératives n'ont en effet pas été prises en compte dans les projets de transport et très peu de recherches ont été menées ou rédigées sur le sujet. En conséquence, le Cooperative College au Royaume Uni, en partenariat avec l'Institut des Etudes de Transport

de l'Université de Leeds et Transaid ont identifié une opportunité pour l'organisation d'un atelier exploratoire qui rassemblerait des Coopératives d'Ouganda pour définir clairement les problèmes de transport et trouver des thèmes communs pour progresser ensemble.

L'atelier a eu lieu à Kampala entre les 22 et 24 novembre 2011.

L'atelier a inclus:

- La collecte et le partage des expériences de transport, incluant les défis et les innovations des coopératives
- Trouver des thèmes communs et identifier les opportunités pour des collaborations futures sur les transports
- Fournir aux participants une vue d'ensemble rapide des meilleures pratiques de gestion du transport avec une séance de travail sur la budgétisation des opérations de transport
- Aider à participer au développement d'une boîte à outil « toolkit » de transport pour les coopératives comme résultat tangible de l'atelier

Chaque organisation ayant participé à l'atelier avait préparé un tour d'horizon rapide de leurs services et de leurs difficultés de transport; 11 études de cas ont été obtenues en résultat à l'atelier.

Les participants se sont penchés sur trois thèmes principaux qui ont émergé lors de l'atelier. Ils ont formé des sous-groupes définis comme suit:

- Équipement de transport spécialisé
- Transport et logistiques communautaires
- Opérateurs de contrats de transport / gestionnaires de transport du secteur public

Un grand nombre de coopératives et de syndicats ayant participé étaient relativement nouveaux et beaucoup d'entre eux prévoyaient de développer leurs propres services de transport au cours des deux à trois prochaines années. Un certain nombre de défis ont été identifiés au niveau des transports:

- Profitabilité faible et freins à la croissance économique
- Dégâts et perte de produits
- Manque de disponibilité de véhicules en bon état ou de taille adaptée
- Infrastructure peu développée à cause de reliefs difficiles et de réseaux de route peu développés
- Problèmes d'obtention d'électricité lorsque une réfrigération est nécessaire pour des produits périssables
- Sécurité des femmes et manque de transport communautaire
- Manque de pouvoir de négociations avec les fournisseurs de transport

Toutes les parties prenantes participantes ont identifié le manque de transport adapté et à un coût raisonnable comme une contrainte majeure pour les coopératives en Afrique.

Les présentations faites durant l'atelier ont clairement montré que le transport représentait une difficulté très importante pour les

coopératives. La location de transport coûte cher et les véhicules répondent rarement aux besoins.

Une séance interactive a été organisée pour permettre aux participants de mieux comprendre les coûts principaux associés à la gestion de leurs propres transports. Il est possible que pour certaines coopératives, être propriétaires et gérer leur propre transport ne représente pas la meilleure solution mais la réunion avait pour objectif d'aider les participants à mener une analyse coûts-avantages de manière à leur permettre de comparer ce qu'ils paient actuellement par rapport à ce qu'ils paieraient s'ils géraient le transport eux-mêmes. Il sera donc possible aux coopératives de prendre de meilleures décisions grâce à ces informations supplémentaires. Cet exercice a été conçu pour permettre aux participants d'obtenir plus d'expérience par rapport aux types de coûts à prendre en compte lors de la gestion de transport et ainsi il permettra un positionnement de négociation plus fort avec des fournisseurs de transport. La budgétisation simple des opérations et les calculs de coûts par km ont donné une base pour commencer à penser de manière plus ciblée à la gestion et au transport si les coopératives le souhaitent, et de manière à pouvoir établir des plans d'affaires plus détaillées par eux-mêmes.

Résultats:

L'atelier a montré que le transport pose une difficulté importante pour les coopératives et représente un certain nombre de défis et d'opportunités complexes. Il est nécessaire de faire plus de recherches sur le transport pour les coopératives mais il apparaît clairement que le manque de transport est un obstacle à l'accès aux marchés et qu'il s'agit d'une question qui nécessite une attention plus ciblée à cause du volume de pertes en produits périssables relevé. La boîte à outils de transport pour les coopératives a été développée suite aux ateliers qui ont été menés par Transaid. Elle sera utile aux coopératives qui gèreront leurs propres transports dans le futur.

Conclusion:

Les questions et conclusions suivantes ont pu être identifiées:

Une des difficultés présentée par un certain nombre de coopératives était la disponibilité limitée de services de location de véhicules spécialisés, par exemple pour le transport de poissons, de bétail ou de lait. Le réseau routier a aussi été cité comme présentant des difficultés. Il y a actuellement un manque de coordination entre agriculteurs de petite taille en terme de leurs besoins en transport et un manque de prise de conscience que la nécessité de liens mieux développés avec le syndicat Ougandais des coopératives de transport (UTCU-Ugandan Transport Cooperative Union) ou le secteur privé représentent, et ceci pour améliorer les services de transport fournis et permettre à des économies d'échelle d'être développées.

Lors de l'atelier, il est apparu clairement que beaucoup de coopératives planifient de développer leur propre système de transport dans les trois ans à venir. En conséquence, il y a un besoin urgent de planification et préparation sur les 12 mois qui viennent pour que la transition soit la plus efficace possible. La politique de transport nationale est sur le point d'être rédigée et ceci donne l'opportunité aux coopératives de définir ce qu'elles peuvent offrir au gouvernement en termes d'approche coordonnée au transport mais aussi de lui transmettre leurs besoins clairement.

L'atelier a aussi mis en relief la demande croissante dans les marchés nationaux et une augmentation du nombre de commerçants et de supermarchés. Cela augmente par conséquent la nécessité pour les coopératives de travailler ensemble pour s'assurer que les prix ne soient pas affaiblis et d'exploiter les opportunités de gros et de garanti.

La croissance du mouvement coopératif en Ouganda représente un potentiel significatif de la même manière que les nouveaux secteurs émergents en Ouganda. Si le mouvement coopératif se coordonne par rapport aux difficultés de transport, il pourra utiliser des ressources communes qui seront bénéfiques à tous les coopérateurs. Durant l'atelier, un souhait clair a été exprimé de mieux coordonner et de développer un système simple pour s'assurer que les besoins en transport seraient capturés et partagés.

Les coopératives ont convenues que par l'intermédiaire d'une coordination améliorée des activités de transport des coopératives, elles pouvaient identifier et analyser leurs besoins combinés pour voir s'il existait des synergies. La remise à neuf de la UTCU et de ses services aux coopératives a aussi été perçue comme une opportunité de changement. L'expertise des contrats UTCU pourrait être utilisées, les processus d'assurance introduits et crucialement les retards de transport pourraient être minimisés. Ainsi, le développement et la mise en place de formations et de programmes de création de capacité furent considérés comme important.

De plus, étudier le rôle des coopératives d'épargne et de crédit (SACCOs-Savings and Credit Cooperative) dans le transport a été mis en évidence et comment ceux-ci pourraient potentiellement apporter un soutien au niveau des transports communautaires ainsi que sur le plan financier pour la recapitalisation d'équipement. Le traitement de la chaîne de revenus plus en amont pour réduire les pertes a été perçu comme une opportunité.

Enfin, les options de transport communautaire « low tech » de doivent pas être oubliées, particulièrement pour le transport de la ferme vers les points de collecte locaux. Il y a de plus un besoin important d'étudier ce qui pourrait être fait pour pallier aux difficultés associées aux très grandes quantités de produits que les femmes doivent porter pour les acheminer vers les points de collecte. L'année des coopératives en 2012 et l'accent porté sur leurs difficultés, ainsi que les questions de ténacité et de pérennité devraient permettre de s'assurer que le transport soit fermement inclus dans les plans de développement.

Outils Utilisés: Boîte à outils pour le UK Coop College – Boîte à outils pour atelier de transport de coopératives en Ouganda, v3 (Toolkit for UK Coop College- Uganda Cooperative Transport Workshop Toolkit, V3)

Manuel d'auto-apprentissage de Gestion du Transport Transaid (Format pdf 1.8MB)

Gestion du transport: Un guide d'auto-apprentissage pour les gestionnaires de transport local de services de santé publique. Arlington, Va.: USAID | DELIVER PROJECT, Task Order 1 (Transport Management: A Self-Learning Guide for Local Transport Managers of Public Health Services.)

Partenaires: UK Coop College, ILO Coop facility, Uganda Co-operative Alliance, Institut des Etudes de Transport de l'Université de Leeds

A propos de Transaid :

Transaid est une association britannique de développement international dont l'objectif est de réduire la pauvreté et d'améliorer la qualité de vie en Afrique et dans les pays en voie de développement en mettant en place de meilleures solutions de transport. Transaid a été fondée par Save the Children et le Chartered Institute of Logistics and Transport (l'Institut agréé de logistique et des transports au Royaume-Uni). Notre marraine est S.A.R. la princesse royale d'Angleterre.

Transaid s'emploie à:

- Renforcer la capacité des autorités de santé publique à mettre à disposition des systèmes de gestion des transports efficaces, sûrs et économiques pour promouvoir un accès équitable aux services de soins médicaux de première nécessité.
- Développer et améliorer la logistique et les systèmes de chaîne d'approvisionnement (supply chain) pour accroître l'acheminement de médicaments, de matériel et de services de secours aux communautés vulnérables.
- Promouvoir la mise en place de partenariats productifs pour soutenir et accroître la participation des communautés afin de développer des solutions de transport durables dans les zones rurales.
- Développer et offrir de la formation et des qualifications dans le domaine des transports et de la logistique pour des gestionnaires des secteurs public et privé.

Transaid a les compétences et l'envergure pour diriger des projets dans tout pays en voie de développement, mais aussi de fournir une assistance technique spécialisée à des projets de consolidation de systèmes de santé à grande échelle. Transaid maintient des relations solides avec un grand nombre d'organismes internationaux de premier plan dont des organismes donateurs comme DfID, DANIDA et USAID, et des organisations d'exécution telles que Health Partners International, Options Consulting, John Snow Inc et Management Science for Health.

Contact:

Transaid
137 Euston Road, London NW1 2AA
United Kingdom

t: +44 (0)20 7387 8136

f: +44 (0)20 7387 2669

e: info@transaid.org

www.transaid.org

Transaid Worldwide Services Ltd est enregistrée en Angleterre en tant que société à responsabilité limitée à but non lucratif. Numéro d'enregistrement 3511363. Numéro d'association caritative 1072105. Marraine : Son Altesse Royale la princesse Royale d'Angleterre.

